

# Comment mener vos entretiens difficiles dans la cadre de votre management au quotidien ?

Domaine: Management

Réf.: 1684M

# **PUBLIC CONCERNÉ**

#### Manager

L accessibilité à la formation pour les personnes en situation de handicap est étudiée en amont selon les informations fournies.

# **DURÉE ET DATES**

#### -Durée :

2 journées soit 14 heures

#### -Délai d'accès :

Réponse par mail dans les 72h. En inter : inscription à la prochaine session suivant le nombre de places disponibles. En intra et en individuel : en fonction du planning déterminé par le client.

# -Dates des inter-entreprises :

Nous contacter

#### .En Intra ou Individuel:

Nous contacter

## **FORMULES ET TARIFS**

# En inter-entreprises : 586€ HT / Jour / personne

#### En intra-entreprises : 1164€ HT / Jour / groupe Groupe de 2 à 4 pers.

1479€ HT / Jour / groupe Groupe de 5 à 10 pers.

#### En cours particulier :

Nous consulter

# MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Présentiel, Distanciel.

#### **OBJECTIFS DE LA FORMATION**

Etre capable de maitriser les techniques d'entretiens avec vos collaborateurs dans toutes les situations du quotidien.

**€** 02 32 74 56 94

#### PRÉ-REQUIS

Etre manager

#### MOYENS PÉDAGOGIQUES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

**Moyens pédagogiques :** Alternance entre théorie et exercices pratiques. Un support de cours adapté remis à chaque participant. Salle de cours équipée / connexion internet / matériels de projection / Tableaux / Paper Board.

**Modalités d'évaluation :** Evaluation au fur et à mesure des exercices pratiques / Questionnaire de satisfaction / Attestation de stage / Evaluation sommative par le formateur sur 5 questions.

**Formation en présentiel :** A l'aide de l'application EDUSIGN, les stagiaires ont un accès afin d'émarger pendant la formation et de répondre à une opinion qualité lors de la fin de la formation.

**Formation en distanciel :** A l'aide d'un logiciel, les stagiaires interagissent entre eux et avec le formateur / Accès à l'environnement d'apprentissage (supports,...)et aux preuves de suivi (émargements, évaluation,opinion qualité...) via la plateforme Edusign / Convocation avec lien de connexion.

#### CONTENU ET MÉTHODES MOBILISÉES

Un ou plusieurs tests de personnalité sont transmis en amont de la formation via un lien internet.

# LES SITUATION PARTICULIEREMENT DIFFICILES A GÈRER

- -> Les situations qui peuvent vous laisser démuni
- -> La situation éprouvante : gérer son émotion face à l'émotion de l'autre
- -> La situation déstabilisante : réagir face à une attaque , une critique
- -> La situation déroutante : le monologue, le silence
- -> La souffrance d'un salarié l'alerte

## LA SITUATION CONFLICTUELLE

- -> Faire le point et apaiser
- -> L'incompréhension
- -> Le désaccord : comment argumenter et abourtir à un accord

# LES DIFFÈRENTES SITUATIONS QUE VOUS POUVEZ RENCONTRER LORS DES DIFFÈRENTS ENTRETIENS

- -> Comment féliciter ?
- -> Comment faire un ou des reproches ?
- -> Anticiper les risques de l'entretien d'évaluation
- -> Situation de transition : les changements

## COMMENT PRÈPARER ET MENER UN ENTRETIEN QUI S'ANNONCE DIFFICILE?

- -> Organisation
- -> Recueil d'informations
- -> Préparation et mise en place

# TECHNIQUES DE COMMUNICATION A UTILISER POUR LES ENTRETIENS DIFFICILES

-> Développer l'empathie, l'assertivité, réguler et recadrer si besoin

# LES TYPOLOGIES DE PERSONNALITÈS DIFFICILES (anxieux, obsessionnels, dépendants)

Comment repérer certains comportements nuisibles ?
Manipulateur, parnoiaque, agressif, narcissique
Repérer les personnalités sensibles

# SAVOIR GÈRER CHACUN DES COMPORTEMENTS

# ENTRAINEMENTS A DES ENTRETIENS DIFFICILES AVEC DES PERSONNALITÈS DIFFICILES SOUS FORME DE JEUX DE ROLE

- -> Faire face aux critiques d'un collaborateur
- -> Conduire un entretien de recadrage
- -> Faire face à un salarié en souffrance
- -> Faire face aux pleurs
- -> Mener un entretien avec un salarié qui ne s'exprime pas

Fiche mise à jour le 23/08/2024

## NOS CERTIFICATIONS







